

索引

ア行

アイラ・プロゴフ, 205
アクティブ・リスニング, 273-279
アドバイス, 248-249, 319
アプリシエイティブ・インクワイア
リー, 351
アルフレッド・コージブスキー,
184

カ行

カードワーク, 187, 232, 241-242,
287-288
ガーシェン・カウフマン, 263
キューブを使って傾聴する, 273,
285
クリア・リーダーシップ, 22-24,
27, 29, 156, 232, 244, 375
クリス・アージリス, 190, 194, 409
コンフリクト, 77, 79, 346, 395-398,
400

サ行

ジョーン・マラ, 244
ストレスや精神的不調, 74

タ行

トム・ピットマン, 231, 408
トランスペアレンシー, 208-213,
379
ドナルド・ショーン, 190, 194, 409

ハ行

バイアス(偏見), 184
パートナーシップ, 20-21, 25-29,
31, 46, 55, 62, 69, 75-79, 84, 86,
96, 100, 103-105, 107, 117,
123, 127-128, 131-134, 138,
142, 146-147, 150, 153-155,
158-159, 162-163, 166-167,
171, 174, 178-179, 182-183,
188, 190, 193, 195, 199, 209,
211-212, 223, 226, 232, 243-
244, 260, 280, 283, 290-291,
293-295, 297, 306-307, 310-
314, 317, 323, 325, 327, 331-
332, 334, 340-342, 344-346,
358-366, 368-380, 383, 386,
389-390, 393, 400-401, 403
パフォーマンス管理を目的とし
た会話, 343
パラフレーズ, 273
ピーター・センゲ, 184

ピグマリオン効果, 299, 303
フィードバック, 65, 71, 77, 126,
142, 146-147, 205, 285-286,
322
プラセボ効果, 299

マ行

メンタル・マップ, 56, 123, 135-
136, 183-190

ヤ行

ユーモア, 265, 267, 367

ラ行

ラーニング・カンバセーション,
85-87, 347-356, 358-359, 373
ロバート・ローゼンタール, 299
ロン・ショート, 373, 409

あ行

「あなた」を主語, 174-178, 185
「今ここ」の経験, 91, 131, 212,
290, 370, 373
意味づけ, 25-26, 40, 42-43, 76-
77
内なる会話, 66-68, 72, 77

か行

下位集団, 69, 72

階層組織, 32, 49-50, 361-363,
374

絡み合い, 99, 101-117

感覚, 140, 143-148, 156

「観」が何であるかを意識する能
力, 141, 142

関係のパターン, 70, 159, 215,
250, 325, 340, 383

感謝のワーク, 334-335

感情, 24-25, 148-151, 236-238,

感情面の成長, 151

間主観的真実, 28-29, 189-190,
206, 229, 296, 300, 303, 381-
382

気づき, 30, 158-160, 166, 171-
172, 178, 180, 183, 185, 195-
196, 200, 204, 206-207, 227,
239, 246, 258, 268-271, 276-
277, 289, 341, 373

擬人化, 253, 256-258, 260-261

客観的真実, 27-28, 172-174,
177, 189-190, 206, 296, 381-
382

協働的な組織, 16-17, 25, 32,
193, 374, 378

境界線, 122-124, 389-391

傾聴, 213, 247, 273-281, 289

経験, 22-33

経験に気づく自己, 29-30, 158-
160, 172, 381-382

経験のキューブ, 134, 136-138,
160
経験を言い表す自己, 30, 208-
209, 21, 244-245
健全な境界線, 123-124
権威, 82, 213, 326
顕在意識, 66, 161
「個人性」と「繋がり」, 98, 131-
133, 177,
鼓舞する, 291, 308, 319, 321-
323, 325-327, 329, 332-333,
337-338, 340-341, 386
肯定する自己, 30-31, 290-291,
340-341, 381-382
肯定的なマインドセット, 291-
296, 300, 303, 307-309, 316,
319, 322, 340, 350-351, 357,
363, 385-386
行動理論のマップ, 190, 192, 285
根本的な帰属の誤り, 55, 71
好奇心を向ける自己, 30, 208-
209, 231, 244-245

さ 行

罪悪感, 261
指揮統制型組織, 25
自己観察, 26
自己肯定感, 292
自己成就予言, 299

自己認識, 26, 158, 179, 205-206,
381
自己分化, 31, 96, 120-128, 133,
139, 151
自己分化したリーダーシップの
振る舞い, 121
自己分化した行動, 31, 122
自立する個, 98
主観的真実, 27-28, 145, 148,
170, 172-174, 178, 195, 210,
229, 250, 265-266, 288, 299,
350, 381-382
信奉するマップと使用理論, 193
心理的境界線, 59, 96, 123
真理, 27-28, 306
神経言語プログラミング, 66
親密さ, 99, 114, 146, 176, 208-
211, 369
親密さへの不安, 98-101, 114,
148, 252
身体感覚, 24, 144-145, 147-148
精察能力, 26
脆弱, 57, 61
潜在意識, 66-67, 161, 385
線引き, 99, 114-120
組織の無意識, 66
組織学習, 69-71, 78
組織行動, 402
組織論, 20-21
増幅, 315, 321-323, 333, 341

尊厳, 247-249

た 行

対人関係のわだかまり, 19-20,
360-361, 375-377
対人的明快さ, 78, 373, 378-379
対人的明快さを重視する文化,
356
他者に関するストーリー, 11, 188
知覚, 23-27, 135-136, 140, 184
注目する, 315, 317-320, 341
繋がる個, 98
適切な態度, 352-353
投影, 56-59, 83, 258-261

な 行

日記, 204
認識の齟齬に光を当てる, 13,
247, 270-271, 273, 284, 289,
365

は 行

恥, 165, 237, 253, 261-272, 350-
351, 353, 365-367
恥のボタン, 261-264, 266-270,
272, 365
パーパス(存在意義), 278,
反動性, 114-115, 253-256, 260-
261, 268, 289, 365

批判, 105, 117, 223, 269, 273,
293, 302, 307

不安, 54-55, 61, 64, 86, 96, 98-
103, 105, 110-111, 113, 115,
117, 122, 132, 151, 177, 183,
187-188, 215, 236-237, 240,
246, 249, 268, 319, 361, 365,
367-370, 372, 377-380, 384-
385

不信感, 47, 61-63, 111, 213-214,
293, 368

不足マインドセット, 296, 309, 336
分離不安, 98-101, 103, 114, 131,
153, 252

変化, 69-73, 77-78, 80, 84-86,
111-112, 118, 120, 128, 133,
147, 159, 162-163, 188, 190,
194, 199, 269, 280, 298, 302,
304-306, 318, 320, 325, 334,
339, 350, 386, 393, 396, 400,
402-403

変革, 19, 73, 118-120, 333, 386

変容, 128, 315, 325

防衛的投影, 57, 253, 256-258

褒める, 322-323, 325-326, 341

ま 行

前向きな意図, 71, 290-291, 302,
311, 313-314, 337, 340, 357,
379

無意識の感覚, 146

無意識の経験, 227

無意識の領域にある「考」, 164
明快さを重視する文化, 59, 96,
356, 361, 383-384
明確な言葉, 159, 172, 174, 178,
問題のパターン, 71-72, 85-87,
208, 345-353, 355, 373, 383

や 行

抑圧された感情, 164
有能感への衝動, 253-256, 351

わ 行

「私たち」を主語, 174, 177
「私」を主語, 174, 176, 205

Argyris, 409, 413
Belasco, 409, 413
Bowen, 409, 413
Bushe, 413
Cooperrider, 408, 413
Culbert, 408, 413
Grossling, 394, 408, 413
Habermas, 409, 413
Heckscher, 409, 412
Pitman, 413
Stayer, 409, 413